

Ilmastonmuutoksen vaikutukset
ja siihen sopeutuminen
Rukalla ja Pyhällä

Matkailuparlamentti 3.10.2025

Jusu Toivonen



RUKA-PYHÄ KONSERNI

Perheyrittys (Aho Group) toisessa sukupolvessa. Ruka vuodesta 1973 ja Pyhä vuodesta 1987.

Liiketoiminta

Rinnetoiminta

Vuokraamot

Myymälät

Hiihtokoulu (Ruka)

Ski-Inn hotellit ja huoneistot, noin 3 000 petiä

Liiketilavuokraus

Liikevaihto n. 45 miljoonaa euroa

Hiihtokeskustoimialan markkinajohtaja n. 25 %
osuudella hissilippumyynnistä

Ruka 500 000 hiihtopäivää

Pyhä 140 000 hiihtopäivää

200 työntekijää

Ruka vuoden hiihtokeskus 1994, 2003, 2014, 2019

Vuoden Bike Park 2023

Pyhä vuoden hiihtokeskus 1992, 1999, 2011, 2017



YMPÄRISTÖ- JA ILMASTOTYÖN EDELLÄKÄVIJÄT

Kestävän kehityksen master planit kanadalaisen Ecosign suunnittelutoimiston kanssa

- Ruka 2002, Pyhä 2004

Ympäristöohjelma vuodesta 2008

- Tavoitteena hiilineutraalius 2020 (scope 1 ja 2)
- Pyhä 2011, Ruka 2018

EU Energiatehokkuussopimus 2008

Vastuullisuusohjelma 2019

- Sosiaalinen, hallinnollinen ja taloudellinen vastuu



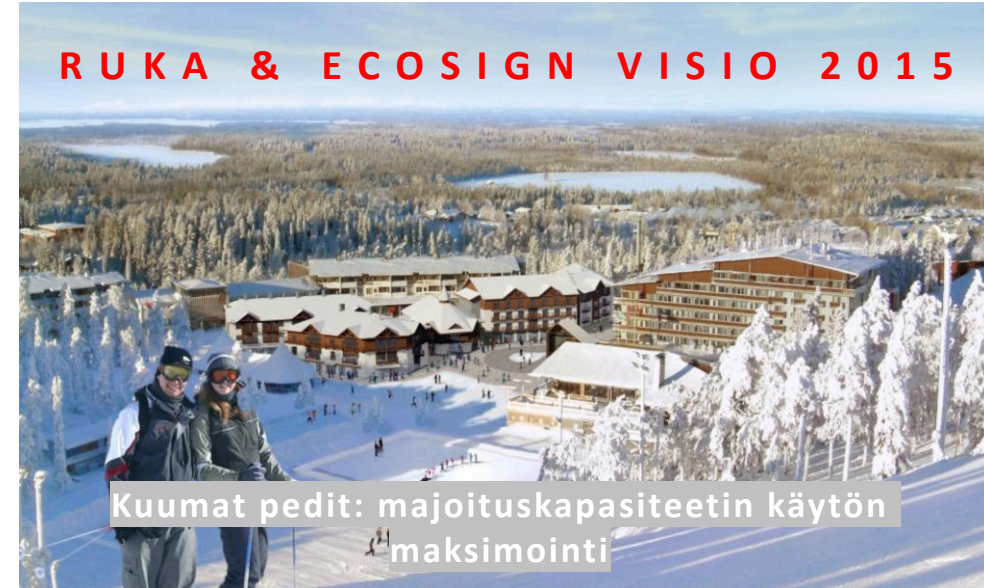
KESTÄVÄN KEHITYKSEN MASTER PLANIT

RUKA 2005



Maankäytön ja luontovaikutusten minimiointi

RUKA & ECOSIGN VISIO 2015



Kuumat pedit: majoituskapasiteetin käytön maksimointi

RUKA VILLAGE 2010



Ympäri vuotiset palvelut

VILLAGE2VALLEY GONDOLI 2018



RukaValley

Lomailu ilman autoa

ILMASTONMUUTOKSEN VAIKUTUKSET: HILLINTÄ

SÄHKÖ

Uusiutuvaan sähköön siirtyminen kaikessa toiminnassa (2008)
(tuuli- ja vesivoima)
Oma sähkön tuotanto (aurinkopaneelit)

POLTTOAINEET

Uusiutuva moottoripolttoöljy 2021
Ensimmäiset sähkökelkat 2024

(noin 85% vähennys polttoaineiden
co2-päästöissä)

LÄMMITYS

Uusiutuva kaukolämpö (2008)
Maalämpö

ENERGIÄTEHOKKUUS JA KIERRÄTYS

Noin 90 % vähennys scope 1 ja 2 päästöissä vuodesta 2008

Loput scope 1 ja 2 päästöt kumottu: Gold Standard, Verra soiden suojelu.
Myös joitain scope 3 kategorian päästöjä.

LÄMPENEVÄT ALKUTALVET JA KEVÄÄT

Pakkaset alkavat myöhemmin

- Rinteiden avaus myöhenee
- Hissilippuja myydään vähemmän
- Töiden ja rekrytointien aikatauluttaminen vaikeutuu
- Lumetus marginaalikeleissä lisää kustannuksia

Lumipeite saadaan myöhemmin

- Vaikutus kysyntään: lumi on hiihtokeskuksen tärkein vetovoimatekijä
- Vaikutus asiakaskokemukseen
 - Maisema-arvo ja turvallisuus
- Luonnonlumirinteiden avaus viivästyy
- Maineriski

Kevään pakkaspäivien määrä vähenee

- Rinteiden kunnossapito vaatii enemmän konetunteja: kustannukset
- Rinteiden laatu ja turvallisuus heikkenee
- Luonnonlumirinteet joudutaan sulkemaan aikaisemmin

ILMASTONMUUTOKSEN VAIKUTUKSET



*Lumi tehdään rinteisiin
jatkossakin tykeillä ja
säilölumella, mutta ei
ympäröivään luontoon*



SÄIDEN ARVAAMATTOMUUS JA ÄÄRISÄÄT

Tammikuussa sataa vettä, maaliskuussa iskee lämpöaalto

Tänään -27 C, huomenna +1 C

Kovat ja puuskaiset tuulet

Poikkeukselliset pakkasjaksot

- Operatiiviset vaikutukset
 - Enemmän rinteiden, hissien ja muun infran kunnossapitoa (työn määrä ja kustannukset kasvavat)
 - Ennustettavuus vaikeutuu, mm. budjetointi, asiakasmäärät, työvuorot ja lumen määrän tarve
- Vaikutus asiakaskokemukseen ja myyntiin
 - Pahimmillaan hissit kiinni
 - Harrastamisen miellekkyys ja asiakkaiden kiinnostus
 - Rinteiden laatu ja turvallisuus
 - Maisema-arvo



TALVI- JA LAJIKULTTUURIN KOHTALO

Suurin osa kotimaan asiakkaista tulee pääsesonkeina Etelä-Suomesta

- Säilyykö suomalaisten laskettelu- ja hiihtoharrastuskulttuuri, kun talvet katoavat Etelä-Suomesta?
- Miten käy talvi- ja lumikulttuurin - pulkkailu, lumiukkojen teko, vuoren valloitus lumikasoissa, järven jäällä hiihtäminen - ja miten se vaikuttaa talvimatkailuun?

Mitä tapahtuu Euroopassa?

LUMIVARMUUS

TUULIVARMUUS

YMPÄRIVUOTISEN LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMINEN



Lumetus: määrä, automatisointi, teho

Toiminnan tehokkuuden kehittäminen
teknologiaa hyödyntämällä

Säilölumi

Lumiaidat



Tuulta suojaavat asemarakennelmat
Tuuliaidat
Avotuolit
Tuulivakaimet
Lisäpainot tuoleihin

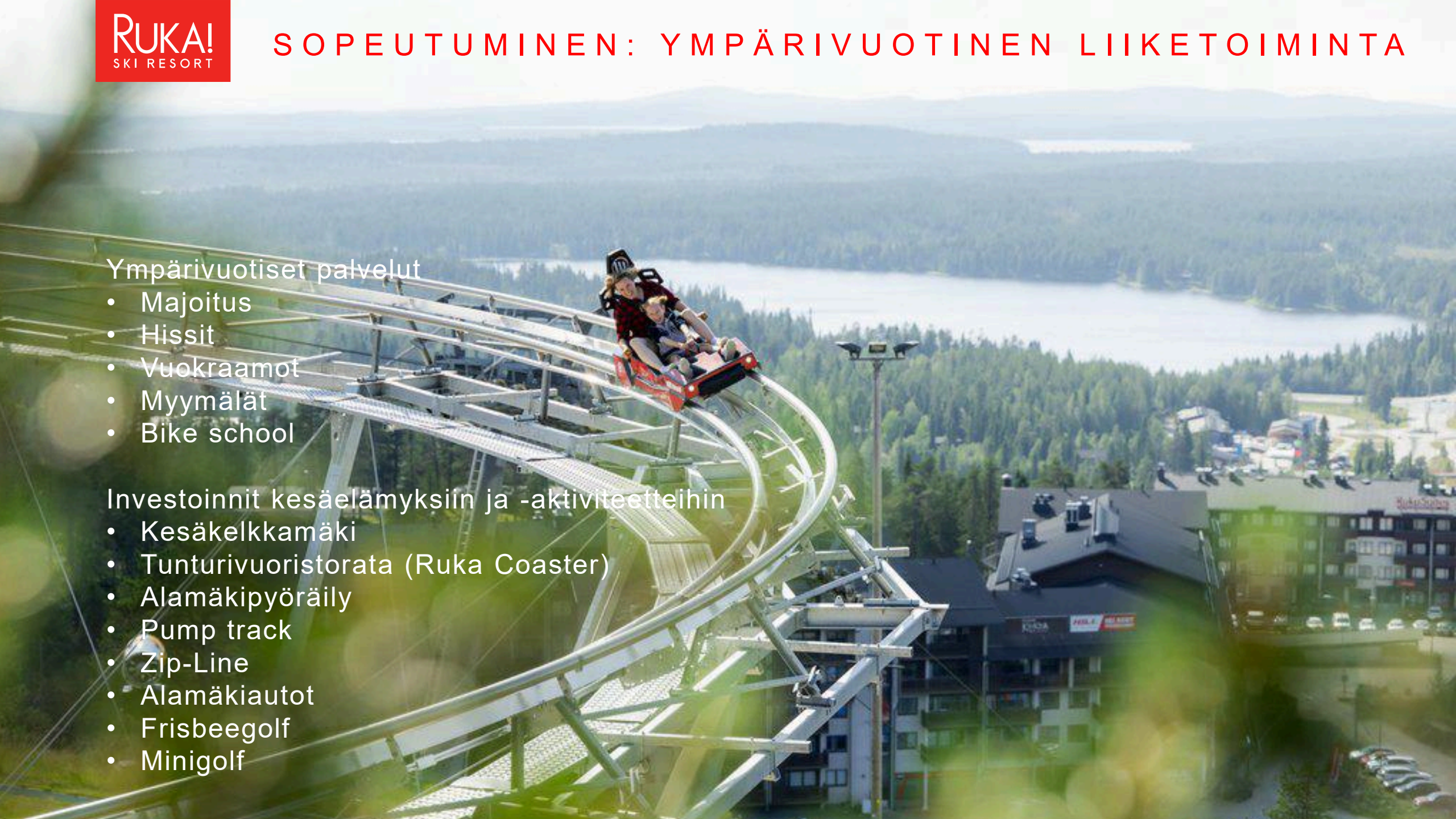


Ympäri vuotiset palvelut

- Majoitus
- Hissit
- Vuokraamot
- Myymälät
- Bike school

Investoinnit kesäelämyksiin ja -aktiviteetteihin

- Kesäkelkkamäki
- Tunturivuoristorata (Ruka Coaster)
- Alamäkipyöräily
- Pump track
- Zip-Line
- Alamäkiautot
- Frisbeegolf
- Minigolf





SOPEUTUMISEN TALOUDELLISIA VAIKUTUKSIA

Lumivarmuus

- Lumetusteknologia: miljoonia euroja
- Säilölumi: satoja tuhansia euroja vuodessa
- Avotuolit ja vakaimet: satoja tuhansia euroja

Tuulivarmuus

- Asemarakennelmat: satoja tuhansia euroja
- Tuuliaidat: kymmeniä tuhansia euroja
- Lumiaidat: tuhansia euroja vuodessa

Ympärivuotisen liiketoiminnan kehittäminen

- Tunturivuoristorata: miljoonia euroja
- Alamäkipyöräreitistö: miljoonia euroja
- Zip-Line: satoja tuhansia euroja
- Alamäkiautot: satoja tuhansia euroja

KIITOS!

